



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA

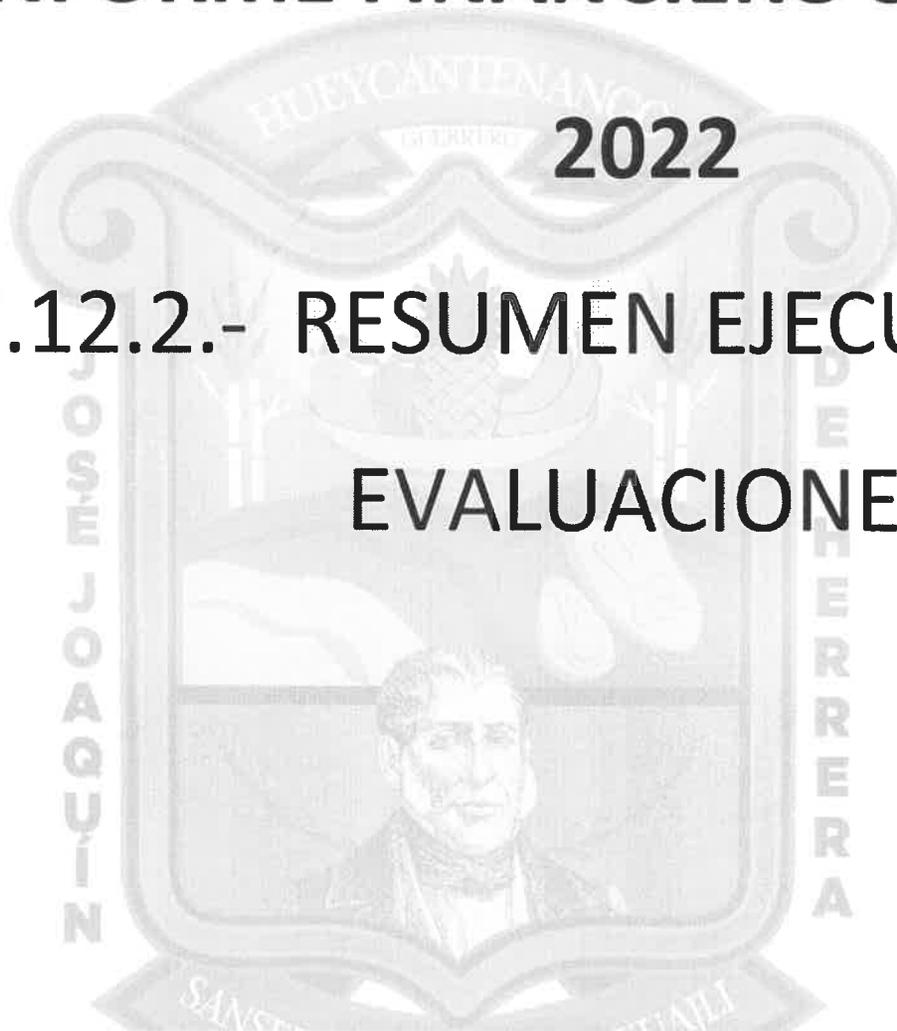


ADMINISTRACIÓN 2021-2024

# INFORME FINANCIERO SEMESTRAL

2022

## 4.7.12.2.- RESUMEN EJECUTIVO DE LAS EVALUACIONES





# RESUMEN EJECUTIVO DE LA EVALUACIÓN:

## Presupuesto basado en Resultados

### Enero - Junio de 2022.



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
SINDICATURA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
TESORERÍA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
ÓRGANO DE CONTROL  
INTERNO MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



## INTRODUCCIÓN

La evaluación es una poderosa herramienta de legitimación de la acción gubernamental ya que dicha información funciona como evidencia de que tanto programas como políticas públicas están encaminados a resolver el problema público para el cual fueron creados y con esto rendir cuentas a los actores involucrados.

Durante los últimos años, los tres niveles de Gobierno Federal, Estatal y Municipal, han venido realizando esfuerzos para **mejorar, controlar y transparentar el ejercicio del gasto público**, lo cual constituye una demanda fundamental de la sociedad.

Considerando lo anteriormente expuesto, esta Administración Municipal, ha determinado en su Programa Anual de Evaluación del ejercicio 2022, llevar a cabo la evaluación del Presupuesto basado en Resultados, en particular el Diagnóstico de las Matrices de Indicadores para Resultados y el análisis de los Indicadores, específicamente en los criterios (CREMAA); para distinguir con claridad cuál es la utilidad de la información generada por medio del Sistema Municipal de Evaluación del Desempeño y esto nos lleve a mejores tomas de decisiones en beneficio de la población.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
SINDICATURA MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.  
2021-2024

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
PRESIDENCIA MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.  
2021-2024

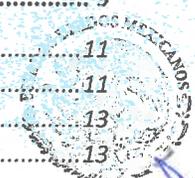
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
TESORERÍA MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.  
2021-2024

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
ÓRGANO DE CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.  
2021-2024



## ÍNDICE

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1.- ANTECEDENTES .....</b>                        | <b>3</b>  |
| <b>2.- OBJETIVOS.....</b>                            | <b>4</b>  |
| 2.1. OBJETIVO GENERAL .....                          | 4         |
| 2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....                      | 4         |
| <b>3.- METODOLOGÍA .....</b>                         | <b>5</b>  |
| <i>Indicadores de resultados.....</i>                | <i>6</i>  |
| <i>Criterios para calificar los indicadores.....</i> | <i>7</i>  |
| <i>Parámetros de Semaforización.....</i>             | <i>7</i>  |
| <i>Criterios Para La Evaluación De La Mir.....</i>   | <i>8</i>  |
| <i>Parámetros de semaforización.....</i>             | <i>8</i>  |
| <b>4.- INFORME DE RESULTADOS .....</b>               | <b>9</b>  |
| <i>Hallazgos en las MIR: .....</i>                   | <i>11</i> |
| <i>Recomendaciones para la MIR .....</i>             | <i>11</i> |
| <i>Hallazgos en los indicadores:.....</i>            | <i>13</i> |
| <i>Recomendaciones para los indicadores:.....</i>    | <i>13</i> |
| <b>5.- CONCLUSIONES GENERALES .....</b>              | <b>14</b> |
| <b>6.- RECOMENDACIONES .....</b>                     | <b>15</b> |



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL  
CONSTITUCIONAL  
PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL  
CONSTITUCIONAL  
ÓRGANO DE CONTROL  
INTERNO MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



## 1.- ANTECEDENTES

El H. Ayuntamiento Municipal de José Joaquín de Herrera, en el Marco de su Plan Municipal de Desarrollo 2021 – 2024, establece que el fortalecimiento de las instituciones del gobierno municipal y el restablecimiento de una relación de confianza mutua entre las autoridades y la sociedad requiere de herramientas como **la evaluación**, que permitan contar con información confiable, objetiva, completa y oportuna respecto al cumplimiento de los objetivos y compromisos asumidos para impulsar el desarrollo del Municipio. Es por ello, que habremos de establecer un sistema de indicadores básicos, para constituir un mecanismo permanente, estandarizado y ágil de generación, procesamiento y consulta de datos relevantes para evaluar el cumplimiento de la Gestión Municipal a través de su Plan Municipal de Desarrollo.

De igual forma, el sistema de indicadores del Plan ayudará a una mejor y más oportuna toma de decisiones públicas, detectando áreas de oportunidad o mejora en las acciones de las distintas áreas de la administración; así como coadyuvar a la rendición de cuentas y la transparencia gubernamental.



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL  
SECRETARÍA MUNICIPAL



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
PRESIDENCIA MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
ÓRGANO DE CONTROL MUNICIPAL  
INTERNO  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
TESORERÍA MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.  
2021-2024



## 2.- OBJETIVOS

### 2.1. Objetivo General

Llevar a cabo evaluaciones de los programas presupuestarios, implementando los procesos de supervisión y seguimiento, para fortalecer la eficiencia de gestión y desarrollo institucional, contribuyendo a la mejora continua de la gestión pública municipal.

### 2.2 Objetivos Específicos

Evaluar en lo que respecta al Presupuesto basado en Resultados, el cumplimiento de la Metodología del Marco Lógico, utilizada para la elaboración de una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) y sus Indicadores, para poder medir la producción de bienes y servicios y el impacto que éstos generan en la sociedad.

Identificar si los objetivos se han alcanzado o, en su defecto, si las acciones realizadas han dado respuesta de manera efectiva al problema o necesidad que les dio origen.



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
SINDICATURA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
ÓRGANO DE CONTROL  
INTERNO MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



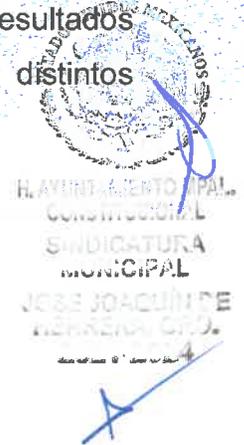
H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
TESORERÍA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



### 3.- METODOLOGÍA

En lo que respecta al **Presupuesto basado en Resultados** se evaluará, si se aplicó de manera correcta la Metodología del Marco Lógico.

- La unidad o área administrativa responsable de su ejecución.
- Identificación y descripción del problema en el Árbol del Problema.
- Determinación y justificación en el Árbol de Objetivos.
- Análisis de la lógica vertical del Árbol del Problema y el Árbol de Objetivos.
- Análisis de la lógica horizontal de los Árboles y su vinculación con la (MIR).
- Diagnóstico de la estructura de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), analizando las acciones y metas programadas, en sus distintos niveles, fin, propósito, componentes y actividades.
- Análisis del criterio (CREMAA) en los indicadores.



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
ÓRGANO DE CONTROL  
INTERNO MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
TESORERÍA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



**Indicadores de resultados;** se determinará el cumplimiento de los criterios mínimos de construcción: relevancia, adecuación, claridad y monitoreabilidad. Se definen los siguientes seis criterios para la elección de indicadores, de conformidad con el criterio CREMAA:

**Claro (Entendible):** El indicador deberá ser preciso e inequívoco en la medición de la producción institucional (producción intermedia o terminal), resultados o impacto, según sea el caso.

**Relevante (Oportuno):** El indicador deberá reflejar una dimensión importante del logro de la producción institucional (producción intermedia y terminal), o bien de resultados o impacto, según sea el caso del indicador analizado.

**Económico (Medirlo no debe ser muy costoso a no ser que sea relevante):** Los datos requeridos para generar el indicador deberán estar disponibles, sin costo, o a un costo razonable. Se deben considerar las fuentes de información estadística y geográfica que presenta el Inventario de Operaciones Estadísticas (IOE) y su opinión técnica, así como los registros administrativos propios de la entidad

**Monitoreable (Se puede validar):** El indicador debe ser factible de medir, establecer la unidad o unidades de medida involucradas.

**Adecuado (Provee suficientes bases para medir):** El indicador debe aportar una base suficiente para evaluar el desempeño al nivel de producción (final/intermedia) o de los resultados e impacto, según sea el caso.

**Aportación Marginal:** En el caso de que exista más de un indicador para medir el desempeño en determinado nivel de objetivo, el indicador de mayor aportación adicional en comparación con los otros indicadores propuestos.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. AYUNTAMIENTO MPAL. CONSTITUCIONAL  
PRESIDENCIA MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.  
2021-2024

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. AYUNTAMIENTO MPAL. CONSTITUCIONAL  
TESORERÍA MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.  
2021-2024

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. AYUNTAMIENTO MPAL. CONSTITUCIONAL  
ÓRGANO DE CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
DE JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA.  
2021 - 2024



**Criterios para calificar los indicadores**

|   | CONCEPTO            | CRITERIO DE CALIFICACIÓN                          | CALIFICACIÓN |
|---|---------------------|---|--------------|
| C | Claro               | No entendible                                     | 1            |
|   |                     | Poco entendible                                   | 2            |
|   |                     | Muy entendible y claro                            | 3            |
| R | Relevante           | No da información y no está vinculado con la MIR  | 1            |
|   |                     | Promueve información                              | 2            |
|   |                     | Si está vinculado con la MIR y provee información | 3            |
| E | Económico           | Muy costoso                                       | 1            |
|   |                     | Poco costoso                                      | 2            |
|   |                     | Sin costo   | 3            |
| M | Monitoreable        | Sin referencia                                    | 1            |
|   |                     | Información del área                              | 2            |
|   |                     | Información estadística                           | 3            |
| A | Adecuado            | No adecuado                                       | 1            |
|   |                     | Poco adecuado                                     | 2            |
|   |                     | Adecuado para su nivel                            | 3            |
| A | Aportación Marginal | Proporciona poca información                      | 1            |
|   |                     | Proporciona información                           | 2            |
|   |                     | Provee más información según su nivel             | 3            |



**Parámetros de Semaforización**

| Porcentaje de avance (Rango en %) | Valoración Cualitativa | Valoración Cuantitativa |
|-----------------------------------|------------------------|-------------------------|
| 18 - 15                           | Bueno                  | 3                       |
| 14 - 11                           | Regular                | 2                       |
| 10 - 0                            | Malo                   | 1                       |





### Criterios Para La Evaluación De La Mir

| Elementos Básicos  | Definición   | Valoración Cuantitativa  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|--|--|--|--|-----|---|-----------|--|------------|---|-------------|---|--|
| <b>Resumen Narrativo</b>   | Sin vinculación ni sintaxis  | 1  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|  | Solo cuenta con la vinculación o con la sintaxis   | 2  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|  | Se encuentra vinculado y con Sintaxis correcta   | 3  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|  | <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Reglas de Sintaxis para conformar el Resumen Narrativo de la MIR</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Fin</td> <td>Contribuir + <b>Objetivo Sectorial</b> + Mediante + <b>Solución del Problema</b> (Propósito del Programa)</td> </tr> <tr> <td>Propósito</td> <td><b>Sujeto beneficiario</b> (población objetivo o área de enfoque) + Verbo en presente + <b>Resultado logrado</b></td> </tr> <tr> <td>Componente</td> <td><b>Producto</b> terminado o <b>servicio</b> proporcionado + <b>verbo en participio pasado</b></td> </tr> <tr> <td>Actividades</td> <td><b>Sustantivo</b> derivado de un verbo + <b>complemento</b></td> </tr> </tbody> </table> | Reglas de Sintaxis para conformar el Resumen Narrativo de la MIR |  | Fin | Contribuir + <b>Objetivo Sectorial</b> + Mediante + <b>Solución del Problema</b> (Propósito del Programa) | Propósito | <b>Sujeto beneficiario</b> (población objetivo o área de enfoque) + Verbo en presente + <b>Resultado logrado</b> | Componente | <b>Producto</b> terminado o <b>servicio</b> proporcionado + <b>verbo en participio pasado</b> | Actividades | <b>Sustantivo</b> derivado de un verbo + <b>complemento</b> |  |
| Reglas de Sintaxis para conformar el Resumen Narrativo de la MIR |  |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
| Fin  | Contribuir + <b>Objetivo Sectorial</b> + Mediante + <b>Solución del Problema</b> (Propósito del Programa)  |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
| Propósito  | <b>Sujeto beneficiario</b> (población objetivo o área de enfoque) + Verbo en presente + <b>Resultado logrado</b>   |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
| Componente   | <b>Producto</b> terminado o <b>servicio</b> proporcionado + <b>verbo en participio pasado</b>  |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
| Actividades  | <b>Sustantivo</b> derivado de un verbo + <b>complemento</b>  |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
| <b>Nombre del Indicador</b>                                      | Sin vinculación con el Resumen Narrativo   | 0  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|  | Repite el objetivo, acción o el método de cálculo (variables)  | 1  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|  | Claro y entendible pero muy extenso y con verbos en infinitivo   | 2  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
| <b>Meta</b>  | Claro y entendible,  | 3  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|  | No cuenta con metas  | 0  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
| <b>Frecuencia de Medición</b>                                    | Metas Claras   |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|  | Incorrecto de acuerdo a su nivel en la MIR   |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
| <b>Metodo de Calculo</b>   | Correcto   |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|  | Incorrecto   |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
| <b>Medios de Verificación</b>                                    | Correcto   |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|  | Sin existencia de Medios de Verificación   |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|  | El área genera los datos para medir el indicador   |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
| <b>Supuestos</b>   | Correcta fuente de Información con su ubicación  |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|  | Factor interno y formulado de manera negativa  |  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|  | Factor interno y formulado de manera positivo  | 2  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |
|  | Factor externo y formulado de manera positiva  | 3  |  |     |   |           |  |            |   |             |   |  |

### Parámetros de semaforización

| Porcentaje de avance (Rango en %) | Valoración  | Valoración   |
|-----------------------------------|-------------|--------------|
|                                   | Cualitativa | Cuantitativa |
| 21 - 16                           | Alto        | 3            |
| 15 - 12                           | Medio       | 2            |
| 11 - 5                            | Bajo        | 1            |

H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
TESORERÍA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024

H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
ÓRGANO DE CONTROL  
INTERNO MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



### 4.- INFORME DE RESULTADOS

Una vez analizada la información sujeta de esta evaluación, se detectaron **23 Programas Presupuestarios activos, de 24 contemplados en el Plan Municipal;** de los cuales se derivan **23 Matrices de Indicadores para Resultados (MIR)** y **165 Indicadores de desempeño** de lo cual se obtuvieron los siguientes resultados:

| EJES DE DESARROLLO/PROGRAMAS  | MIR       | TOTAL DE INDICADORES.   |
|---|-----------|---|
| <b>EJE 1. JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA SEGURO Y DE LEYES.</b>            | <b>7</b>  | <b>52</b>   |
| 1. MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA                                     | 1         | 12  |
| 2. DEMANDA CIUDADANA  | 1         | 4   |
| 3. IGUALDAD DE GÉNERO   | 1         |   |
| 4. SEGURIDAD CIUDADANA  | 1         |   |
| 5. SEGURIDAD VIAL   | 1         |   |
| 6. PROTECCIÓN CIVIL   | 1         |   |
| 7. TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS                             | 1         |   |
| <b>EJE 3. JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA SOCIALMENTE COMPROMETIDO.</b>     | <b>11</b> | <b>80</b>   |
| 8. GRUPOS VULNERABLES   | 1         | PRESIDENCIA MUNICIPAL JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO. 2021-2024 |
| 9. GESTIÓN EDUCATIVA  | 1         |   |
| 11. NUTRICIÓN INFANTIL  | 1         |   |
| 12. ALIMENTACIÓN COMUNITARIA  | 1         | 4   |
| 13. SERVICIOS DE SALUD PARA TODOS                                   | 1         | 8   |
| 14. CUIDADO INTEGRAL DEL MEDIO AMBIENTE                             | 1         | 10  |
| 15. VIVIENDA DIGNA  | 1         | 7   |
| 16. URBANIZACIÓN  | 1         | 16  |
| 17. ORGULLO CULTURAL  | 1         | 7   |
| 18. ACTIVACIÓN PARA TU SALUD  | 1         | 5   |
| 19. INTEGRACIÓN JUVENIL   | 1         | 4   |
| <b>EJE 3. JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA PROSPERO Y DE FINANZAS SANAS.</b> | <b>5</b>  | <b>33</b>   |
| 20. EJERCICIO Y CONTROL FINANCIERO                                  | 1         | 10  |
| 21. AUTO-EMPLEO   | 1         | 5   |
| 22. CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA RED CAMINERA                 | 1         |   |
| 23. PRODUCCIÓN AGRICOLA PARA AUTOCONSUMO                            | 1         | 9   |
| 24. PRODUCCIÓN GANADERA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO                | 1         | 5   |
| <b>TOTAL:</b>   | <b>23</b> | <b>165</b>  |

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. AYUNTAMIENTO MPAL. CONSTITUCIONAL  
ÓRGANO DE CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
DE JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA.  
2021 - 2024



**Resumen de Resultados de las MIR:**

| EJES DE DESARROLLO/PROGRAMAS  | TOTAL DE ACCIONES EN LA MIR. | EVALUACIÓN CUALITATIVA |          |          |
|---|------------------------------|------------------------|----------|----------|
|   |                              | BUENO                  | REGULAR  | MALO     |
| <b>EJE 1. JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA SEGURO Y DE LEYES.</b>            | <b>52</b>                    | <b>52</b>              | <b>0</b> | <b>0</b> |
| 1. MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA                                     | 12                           | 12                     | 0        | 0        |
| 2. DEMANDA CIUDADANA  | 4                            | 4                      | 0        | 0        |
| 3. IGUALDAD DE GÉNERO   | 8                            | 8                      | 0        | 0        |
| 4. SEGURIDAD CIUDADANA  | 10                           | 10                     | 0        | 0        |
| 5. SEGURIDAD VIAL   | 4                            | 4                      | 0        | 0        |
| 6. PROTECCIÓN CIVIL   | 5                            | 5                      | 0        | 0        |
| 7. TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS                             | 9                            | 9                      | 0        | 0        |
| <b>EJE 3. JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA SOCIALMENTE COMPROMETIDO.</b>     | <b>80</b>                    | <b>80</b>              | <b>0</b> | <b>0</b> |
| 8. GRUPOS VULNERABLES   | 10                           | 10                     | 0        | 0        |
| 9. GESTIÓN EDUCATIVA  | 5                            | 5                      | 0        | 0        |
| 11. NUTRICIÓN INFANTIL  | 4                            | 4                      | 0        | 0        |
| 12. ALIMENTACIÓN COMUNITARIA  | 4                            | 4                      | 0        | 0        |
| 13. SERVICIOS DE SALUD PARA TODOS                                   | 8                            | 8                      | 0        | 0        |
| 14. CUIDADO INTEGRAL DEL MEDIO AMBIENTE                             | 10                           | 10                     | 0        | 0        |
| 15. VIVIENDA DIGNA  | 7                            | 7                      | 0        | 0        |
| 16. URBANIZACIÓN  | 16                           | 16                     | 0        | 0        |
| 17. ORGULLO CULTURAL  | 7                            | 7                      | 0        | 0        |
| 18. ACTIVACIÓN PARA TU SALUD  | 5                            | 5                      | 0        | 0        |
| 19. INTEGRACIÓN JUVENIL   | 4                            | 4                      | 0        | 0        |
| <b>EJE 3. JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA PROSPERO Y DE FINANZAS SANAS.</b> | <b>33</b>                    | <b>33</b>              | <b>0</b> | <b>0</b> |
| 20. EJERCICIO Y CONTROL FINANCIERO                                  | 10                           | 10                     | 0        | 0        |
| 21. AUTO-EMPLEO   | 5                            | 5                      | 0        | 0        |
| 22. CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA RED CAMINERA                 | 4                            | 4                      | 0        | 0        |
| 23. PRODUCCIÓN AGRÍCOLA PARA AUTOCONSUMO                            | 9                            | 9                      | 0        | 0        |
| 24. PRODUCCIÓN GANADERA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO                | 5                            | 5                      | 0        | 0        |
| <b>TOTAL:</b>   | <b>165</b>                   | <b>165</b>             | <b>0</b> | <b>0</b> |

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL  
ORGANO DE CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. AYUNTAMIENTO MPAL. CONSTITUCIONAL  
ORGANO DE CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.  
2021-2024

H. AYUNTAMIENTO MPAL. CONSTITUCIONAL  
TESORERÍA MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA, GRO.  
2021-2024



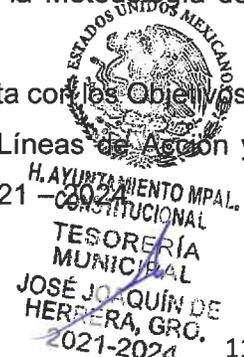
**Hallazgos en las MIR:**

- Su realización se apega a la aplicación de la Metodología del Marco Lógico.
- Existe la Lógica Vertical; al interior de los árboles de Problema y Objetivos.
- Existe la Lógica Horizontal; vinculación de los árboles de Problema y Objetivos con la Matriz de Indicadores.



**Recomendaciones para la MIR**

- La MIR considera para su elaboración la aplicación de la Metodología del Marco Lógico (MML), donde se inicia con la definición y análisis del problema (Árbol del problema), análisis de los involucrados, se definen objetivos (Acciones y Objetivos), identificación de acciones y selección de alternativas y finalmente se obtiene la MIR; Una MIR con una valoración de calidad alta, implica que el Programa Presupuestario (Pp) ha identificado correctamente la problemática que pretende atender, las acciones a realizar para abordarla, así como los mecanismos para su correcto seguimiento. Adicionalmente, permite conocer la evolución de las metas en congruencia con las asignaciones presupuestales, a partir del seguimiento en el cumplimiento de metas del Pp, es posible establecer una valoración respecto de sus resultados. Con base en ello, sólo deberá existir una MIR por Pp.
- Para dar cumplimiento al Artículo 134 Constitucional; Artículo 2 Fracción 51, Artículo 85 Fracción I, Artículo 110 y Artículo 111 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; Artículos 54,61 y 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; Artículo 49 Fracción V de la Ley de Coordinación Fiscal y Artículos 102,103,104,105,106 y 107 de la Ley 454 de Presupuesto y Disciplina Fiscal del Estado de Guerrero; Se recomienda la correcta aplicación de la Metodología del Marco Lógico para la elaboración de la MIR.
- Todas las MIR que se elaboren, deberán tener vinculación directa con los Objetivos, Estrategias, Ejes de Desarrollo, Programas Presupuestarios, Líneas de Acción y Proyectos, contemplados en el Plan Municipal de Desarrollo 2021 - 2024.





H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
DE JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA.  
2021 - 2024



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL  
CONSTITUCIONAL  
SINDICATURA

**Resumen de Resultados de los Indicadores:**

| EJES DE DESARROLLO/PROGRAMAS  | TOTAL DE INDICADORES. | EVALUACIÓN CUALITATIVA |          |          |
|---|-----------------------|------------------------|----------|----------|
|   |                       | BUENO                  | REGULAR  | MALO     |
| <b>EJE 1. JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA SEGURO Y DE LEYES.</b>            | <b>52</b>             | <b>52</b>              | <b>0</b> | <b>0</b> |
| 1. MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA                                     | 12                    | 12                     | 0        | 0        |
| 2. DEMANDA CIUDADANA  | 4                     | 4                      | 0        | 0        |
| 3. IGUALDAD DE GÉNERO   | 8                     | 8                      | 0        | 0        |
| 4. SEGURIDAD CIUDADANA  | 10                    | 10                     | 0        | 0        |
| 5. SEGURIDAD VIAL   | 4                     | 4                      | 0        | 0        |
| 6. PROTECCIÓN CIVIL   | 5                     | 5                      | 0        | 0        |
| 7. TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS                             | 9                     | 9                      | 0        | 0        |
| <b>EJE 3. JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA SOCIALMENTE COMPROMETIDO.</b>     | <b>80</b>             | <b>80</b>              | <b>0</b> | <b>0</b> |
| 8. GRUPOS VULNERABLES   | 10                    | 10                     | 0        | 0        |
| 9. GESTIÓN EDUCATIVA  | 5                     | 5                      | 0        | 0        |
| 11. NUTRICIÓN INFANTIL  | 4                     | 4                      | 0        | 0        |
| 12. ALIMENTACIÓN COMUNITARIA  | 4                     | 4                      | 0        | 0        |
| 13. SERVICIOS DE SALUD PARA TODOS                                   | 8                     | 8                      | 0        | 0        |
| 14. CUIDADO INTEGRAL DEL MEDIO AMBIENTE                             | 10                    | 10                     | 0        | 0        |
| 15. VIVIENDA DIGNA  | 7                     | 7                      | 0        | 0        |
| 16. URBANIZACIÓN  | 16                    | 16                     | 0        | 0        |
| 17. ORGULLO CULTURAL  | 7                     | 7                      | 0        | 0        |
| 18. ACTIVACIÓN PARA TU SALUD  | 5                     | 5                      | 0        | 0        |
| 19. INTEGRACIÓN JUVENIL   | 4                     | 4                      | 0        | 0        |
| <b>EJE 3. JOSÉ JOAQUÍN DE HERRERA PROSPERO Y DE FINANZAS SANAS.</b> | <b>33</b>             | <b>33</b>              | <b>0</b> | <b>0</b> |
| 20. EJERCICIO Y CONTROL FINANCIERO                                  | 10                    | 10                     | 0        | 0        |
| 21. AUTO-EMPLEO   | 5                     | 5                      | 0        | 0        |
| 22. CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA RED CAMINERA                 | 4                     | 4                      | 0        | 0        |
| 23. PRODUCCIÓN AGRÍCOLA PARA AUTOCONSUMO                            | 9                     | 9                      | 0        | 0        |
| 24. PRODUCCIÓN GANADERA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO                | 5                     | 5                      | 0        | 0        |
| <b>TOTAL:</b>   | <b>165</b>            | <b>165</b>             | <b>0</b> | <b>0</b> |



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
ÓRGANO DE CONTROL  
INTERNA MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024

H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
TESORERÍA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



### Hallazgos en los indicadores:

1. Se considera que la construcción de indicadores es **satisfactoria**.
2. Los Indicadores están vinculados con la MIR.
3. Los indicadores cumplen con el criterio CREMAA.

### Recomendaciones para los indicadores:

1. Para dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y a los Lineamientos para la Construcción y Diseño de Indicadores de Desempeño, se recomienda la correcta aplicación de la Metodología del Marco Lógico (MML).
2. Se recomienda que la construcción de indicadores se enfoquen en medir el logro de objetivos que se pretenden, con la implementación de las acciones programadas.
3. Los Indicadores deberán cumplir con el criterio CREMAA, así mismo que estar vinculado con la MIR.
4. Elaborar para cada Nivel de la MIR, su Indicador correspondiente.



H. AYUNYAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
SECRETARÍA  
MUNICIPAL



H. AYUNYAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNYAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
ÓRGANO DE CONTROL  
INTERNO MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024

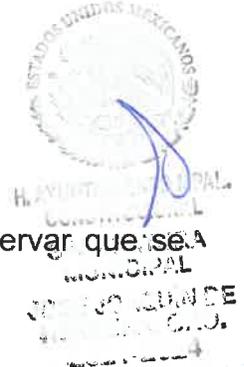


H. AYUNYAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
TESORERÍA  
MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



### 5.- CONCLUSIONES GENERALES

- Como resultado de las evaluaciones realizadas, se pudo observar que se aplicó correctamente la Metodología del Marco Lógico (MML).
- Para que exista calidad en el diseño de la MIR; debe haber vinculación con el Plan Municipal de Desarrollo y congruencia entre la programación de las metas, respecto del presupuesto y el cumplimiento de las metas de los indicadores;
- Una MIR con una valoración de calidad implica que el Programa Presupuestario, ha identificado correctamente la problemática que pretende atender, las acciones a realizar para abordarla y los mecanismos para su correcto seguimiento; y
- Los indicadores evaluados, cumplen con el criterio CREMAA.





## 6.- Recomendaciones

- Que exista una mejor coordinación entre las Unidades Administrativas que intervienen en la elaboración e integración del Presupuesto basado en Resultados (PbR);
- Que cada Unidad Administrativa, implemente talleres de capacitación para fortalecer la correcta aplicación de la Metodología del Marco Lógico (MML).

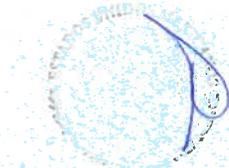
Atentamente

Elaboró

TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL  
L.C. MARCO ANTONIO CRUZ PÉREZ



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
ÓRGANO DE CONTROL  
INTERNO MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
PRESIDENCIA MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
PRESIDENCIA MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024



H. AYUNTAMIENTO MPAL.  
CONSTITUCIONAL  
TESORERÍA MUNICIPAL  
JOSÉ JOAQUÍN DE  
HERRERA, GRO.  
2021-2024